

## Des interventions adaptées aux PME

### Maîtrise des risques

A quels risques l'entreprise est-elle exposée ? Quels seraient les impacts d'un sinistre ou d'une crise majeure sur son activité ? Les dispositifs de prévention et de protection sont-ils suffisants ? Comment gérer une éventuelle situation de crise ? Comment garantir aux clients la continuité des activités ?

Plus que dans toute autre entreprise, la PME et ses dirigeants sont de plus en plus exposés aux risques qui peuvent interrompre, brutalement ou non, totalement ou partiellement, leur activité : incendie, catastrophe naturelle, émeute, actes de vandalisme, arrêt d'infrastructures critiques, grippe aviaire, arrêt informatique, conflit social, ...

Parce que ces situations n'arrivent pas qu'aux autres, Altaïr aide les PME et maîtriser les risques et à mettre en place les dispositifs de continuité des activités :

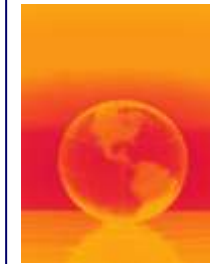
- Dresser la **cartographie des risques** et mesurer le niveau de vulnérabilité de l'entreprise
- Définir la **stratégie de continuité** appropriée
- Proposer les **dispositifs de protection** et de **prévention**
- Construire le dispositif de **gestion de crise**
- Elaborer le **plan de continuité des activités**
- Organiser la **gouvernance des risques**



### Souplesse d'intervention

Parce que la culture de la PME est profondément ancrée dans l'opérationnel et que son environnement s'est considérablement complexifié, Altaïr Conseil propose des modalités d'intervention souples, personnalisées et parfaitement adaptées aux contraintes et aux cycles d'exploitation de l'entreprise et de ses dirigeants.

Tout comme les avocats ou les experts comptables, notre cabinet crée les conditions d'une **relation conseil durable** avec le dirigeant en mettant à sa disposition un expert identifié susceptible d'intervenir à tout moment pour, selon le besoin exprimé, délivrer un **conseil ponctuel** pour lever une interrogation ou décrypter une situation donnée, mais aussi pour apporter une **solution opérationnelle et pérenne** identifiée à l'issue d'une mission de quelques jours.



# Altaïr Conseil

Transformation - Gouvernance - Risques



*La relation conseil durable  
pour les PME et PMI*

**Altaïr Conseil**

33, Rue Vivienne  
75 002 Paris  
01 47 33 03 12

[www.altairconseil.fr](http://www.altairconseil.fr)  
[contact@altairconseil.fr](mailto:contact@altairconseil.fr)

## Notre Cabinet

### Mission

**Les PME / PMI évoluent dans des environnements toujours plus complexes et porteurs de nouveaux enjeux.**

#### Transformation.

L'intensité concurrentielle, la complexité des marchés mais aussi les ambitions de croissance amènent de plus en plus les PME à modifier profondément leur modèle de développement et à modifier durablement leur organisation et leur management. Or, beaucoup de dirigeants mettent en péril leur entreprise en menant des opérations de conduite du changement mal maîtrisées.

Prenant appui sur son expérience des transformations dans les grandes entreprises du secteur privé et du secteur public, Altaïr Conseil accompagne avec succès les chefs d'entreprise confrontés à ces nouveaux enjeux de développement pour les aider à se transformer et à conduire les changements nécessaires à leur croissance.

#### Maîtrise des risques.

L'actualité le démontre, nous vivons dans un monde où notre exposition aux risques est grandissante. Les PME sont souvent plus vulnérables que les grandes entreprises qui disposent de ressources adaptées pour anticiper et se préparer à un sinistre. A partir d'un appareillage méthodologique spécifique, Altaïr Conseil peut aujourd'hui faire bénéficier les PME de son savoir-faire en matière de maîtrise des risques et de continuité des activités.

### Vision

Nos clients attendent de nos interventions, bien sûr un niveau d'expertise élevé dans nos domaines de compétence et nos prestations (transformation, gouvernance, risque), mais aussi l'affirmation de valeurs fortes empreintes de **professionnalisme, d'engagement, d'intégrité** et de **confidentialité** en regard des thèmes stratégiques traités.

De par notre fonctionnement et les valeurs qui nous animent, la qualité de nos expertises et la forte personnalisation de nos interventions, nos prestations viennent compléter une offre du marché là où des prestataires ne peuvent raisonnablement pas intervenir dans le conseil ou l'aide à la décision stratégique, en raison de leur qualité de maître d'oeuvre ou du fait de leur structure capitalistique ou de leurs partenariats.

C'est la raison pour laquelle nos clients font souvent appel à nos équipes pour les accompagner dans la réalisation de **missions stratégiques** : conduite du changement, traitement d'informations stratégiques, gestion de budgets, participation au recrutement de compétences clés, gestion des appels d'offre et choix de fournisseurs, gestion des risques, ...



### Cabinet

Altaïr Conseil est un cabinet français totalement indépendant créé en 1992 qui réunit, dans son équipe et au sein d'un réseau de partenariats, des experts capables d'accompagner les dirigeants et plus largement les décisionnaires tout au long du processus de prise de décision, depuis l'élaboration de diagnostics et la définition des besoins (cahier des charges) jusqu'à la construction de scénarios cibles d'évolution et l'établissement de plans de déploiement garantissant une mise en oeuvre et une gestion sécurisées des projets de changement

L'expérience et les expertises développées par notre cabinet auprès des entreprises de services, publiques et privées, permettent à nos équipes de proposer et de délivrer des démarches, des approches et des outils méthodologiques adaptés et très opérationnels garantissant à nos clients les meilleures chances de succès dans leurs opérations de transformation.

### Une expérience acquise dans de grands comptes ...



## Une offre de service adaptée à vos besoins

### Transformation

Comment construire une vision partagée des objectifs à atteindre et de la stratégie à déployer ? Comment organiser les activités commerciales, l'appareil de production et les fonctions supports dans une période de croissance ? Comment piloter l'accroissement des volumes et des charges de production ? Quelles compétences managériales développer et comment responsabiliser les managers et les collaborateurs sur de nouveaux objectifs ? Quelles pratiques managériales déployer tout en renouvelant la culture de l'entreprise ? ...

Vous êtes confrontés à une situation nécessitant de conduire des changements et vous souhaitez être éclairés sur les actions à entreprendre, Altaïr Conseil vous apporte des solutions appropriées pour définir et déployer de nouvelles organisations, dynamiser le pilotage de vos activités et le management de vos équipes :

- Réaliser un **diagnostic flash** et proposer des recommandations
- Définir des **objectifs stratégiques** et des **plans opérationnels**
- Animer des **séminaires de direction** pour bâtir une vision partagée des objectifs et des plans d'actions
- Bâtir le **plan de déploiement**
- Accompagner le dirigeant dans la **mise en oeuvre** opérationnelle des changements
- Déployer de **nouvelles pratiques managériales** plus responsabilisantes et plus efficaces : management par objectif, par projet, pilotage de processus, team Management,

### ... mise à la disposition de PME

#### Secteur privé



#### Secteur public



### Gouvernance

Quel modèle et quelles pratiques de gouvernance déployés alors que la structure de votre entreprise est amenée à évoluer ? Comment organiser le processus décisionnel de l'entreprise pour accroître les capacités d'anticipation et de réactivité ? Quel dispositif de mesure de la performance mettre en oeuvre pour piloter les activités et le plan de production ? Quel système de délégation et de contrôle mettre en place pour mieux organiser les activités des dirigeants ? ...

Altaïr a développé des démarches et des méthodes spécifiques aux enjeux de gouvernance des PME :

- Audit et construction du modèle de gouvernance
- Définition du processus décisionnel et des instances de pilotage
- Construction des tableaux de bord du dirigeant

